



Strategiplan

IL Norodd friidrett

År 2019 til 2025



GRUNNLAG/BAKGRUNN FOR STRATEGISK PLAN

Strategisk plan er Norodd Friidretts overordnede arbeidsdokument og veiviser mot 2025 og fremtiden. Vi ønsker at planen skal være et aktivt arbeidsverktøy for gruppens styremedlemmer, foreldre og andre frivillige i jobben med å tilrettelegge for friidrett på alle nivå.

I forbindelse med åpningen av Nye Atlanten stadion høsten 2021 må man løfte blikket og være offensive hvis man skal kunne lykkes i å forberede seg på fremtiden og de muligheter og utfordringer som venter.

Arbeidet må settes i et system, hvis det skal kunne gi tilfredsstillende resultater, og bringe laget til toppen av seierspallen som utøvere, organisasjon og som friidrettsklubb.

Strategiplanen skal peke på noen retninger og satsingsområder samtidig som den tydeliggjør ansvar i de ulike ledd. Planen er i samsvar med Friidrettsforbundets strategiplan.

Men først og fremst skal den være et best mulig verktøy for styret, andre ledere, medlemmer og medhjelpere.

Viser forøvrig til **lov for IL Norodd** som skal være en viktig del av dette grunnlaget.

Her noteres lovens overordnede formål for IL Norodd (hovedlaget):

§ 1 Formål for IL Norodd (iflg lov for IL Norodd):

- (1) Idrettslagets formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF).
- (2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idretts glede, fellesskap, helse og ærlighet.

STRATEGIPLAN IL NORODD FRIIDRETT.

Denne strategiplanen skal vedtas på friidrettsgruppens årsmøte i 2019 og er i samsvar med hovedlagets lover, regler og overordnede strategi. Denne planen er vedtatt i relasjon til de forventede økonomiske og ressursmessige muligheter et nytt oppgradert friidrettsanlegg, kan tilføre Norodd friidrettsgruppe. «Nye Atlanten stadion» er planlagt stå ferdig høsten 2021. Denne planen skal evalueres ved hvert årsmøte.

VERDIER OG HOLDNINGER.

Verdiene er basert på verdigrunnlaget til Norsk Friidrett:

- Friidretten skal være en trygg og inkluderende arena uansett alder, kjønn, legning, etnisk bakgrunn og personlige forutsetninger og ambisjoner.
- Mestring, glede, begeistring, ærlighet, åpenhet og fellesskap skal prege all aktivitet.
- Sunne holdninger, ingen toleranse for bruk av doping eller annen juks.
- Fokus på friidrett som trivselselement for funksjonshemmede.
- Tilbud som trivsels- og integreringselement for barn / unge med innvandrerbakgrunn.



Innhold

VISJON	4
HOVEDMÅL.....	4
Kjerneaktivitet	4
Organisasjon.....	5
Målsetting:	5
Tiltak:	5
Leder.....	5
Sportslig ansvarlig.....	5
Arrangementsansvarlig	5
Økonomiansvarlig.....	6
Informasjonsansvarlig	6
For å videreutvikle klubben bør:	6
Sportslig aktiviteter / tilbud	7
Tiltak:	7
Rekruttering	7
Utøvere.....	7
Tiltak:	8
Trenere	8
Tiltak:	8
Ledere / funksjonærer.....	8
Tiltak:	8
Sosialt miljø	9
Tiltak:	9
Arrangement	9
Tiltak:	10
Kommunikasjon.....	10
Tiltak:	10
Økonomi –Administrasjon.....	11



VISJON

«Friidrett for alle - hele livet».

HOVEDMÅL.

- Friidrett skal være kommunens viktigste og største **individuelle** idrett med forutsigbar og faste trening- og aktivitetstilbud under ledelse av kompetente personer og ledere.
- Alle uansett forutsetninger og bakgrunn skal kunne drive friidrett. Aktiviteten som tilbys skal være mestrings- og utviklingsorientert. Medbestemmelse og ledelse over egen aktivitet skal bidra til å øke antall ungdommer som kommer inn i friidretten, og at færre slutter. Friidrett skal være ungdommenes førstevalg blant de individuelle idrettene, og være den største mosjonsaktivitet i Kristiansund.
- Norodd Friidrett skal innen 2025 være en av de ledende friidrettsklubbene i Midt Norge.
- Norodd Friidrett bør innen 2025 være representert med flere deltagere under Norgesmesterskapet (junior/senior/veteran) eller annet landsomfattende arrangement i friidrett.

For å etterleve vår visjon og hovedmål skal følgende områder vies spesiell oppmerksomhet og prioriteres i perioden:

Kjerneaktivitet

Barn

Ungdom

Bredde

Toppidrett.

For å lykkes med vår kjerneaktivitet, må vi prioritere følgende **satsningsområder**:

- Klubb utvikling
- Trenert utvikling
- Talent utvikling
- Kompetanse utvikling
- Mosjonsaktiviteter



Dette skal skje ved at:

Organisasjon

De menneskelige ressurser er en avgjørende faktor for fremtidig suksess. Det å legge til rette for, og ta godt vare på frivilligheten i form av ildsjeler og ressurspersoner, er en avgjørende faktor for å lykkes med utviklingen av Norodd's friidrettsgruppe.

Klubben skal være organisasjon som inspirerer til å ta utdanning, verv og roller. Det skal jobbes for at flere frivillige på alle nivå blir tiltrukket til friidrett. Alle ressurser som er engasjert i Norodd Friidrett skal tilbys muligheter for kompetansehevende tiltak.

For at organisasjonen skal utvikle seg videre, må vi ivareta de frivillige ressursene, knytte tette bånd til våre medlemmer og skape en klubb som er i stand til å utvikle utøvere ut fra deres ambisjoner.

Et inkluderende og sosialt miljø vil være spesielt viktig for en klubb som Norodd Friidrett.

Det blir viktig at klubben er en sosial arena som medlemmene ønsker å være i. Klubben må være en fremtidsrettet organisasjon som tiltrekker seg en rekruttering i alle aldersgrupper, men samtidig bevare de eldre medlemmers kunnskaper og erfaring.

For å lykkes er det viktig at klubben har en organisasjon, som både faglig og profesjonell, har et høyere nivå enn utøvernes prestasjonsnivå.

Målsetting:

- Klubben skal som organisasjon ha en tydelig struktur og ansvarsfordeling.
- Organisasjonen skal være kompetansebasert, sosial og engasjerende i alle ledd.
- Organisasjonen, arrangementene og miljøet skal være attraktivt slik at flere medlemmer og frivillige ønsker å bidra.
- Klubben skal være en kunnskaps- og kompetansebasert organisasjon.

Tiltak:

Styret i Norodd Friidrett bør ha en klar **ansvars- og arbeidsfordeling** med undergrupper.

Styret bør bestå av:

Leder

Sportslig ansvarlig

Sportslig utvalg bestående av sportslig leder og 2 medlemmer. Har ansvaret for et godt sportslig tilbud, rekruttering og oppfølging av trenere. Sørge for en høy sportslig kompetanse blant trenerne, osv.

Arrangementsansvarlig

Arrangementsutvalg bestående av arrangementsansvarlig og 2 medlemmer.

Planlegge alle arrangementer i Norodd, skaffe ansvarlige og funksjonærer, sørge for tilfredsstillende kompetansenivå på funksjonærene/dommerne, tilrettelegge for at bane og utstyr er klar, osv.

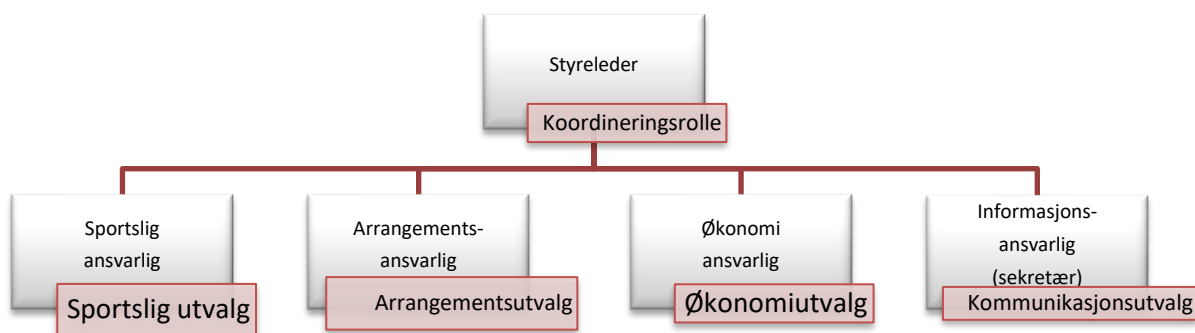


Økonomiansvarlig

Økonomiutvalg bestående økonomiansvarlig og 2 medlemmer. Regnskapsmessig ansvarlig, inngå sponsoravtaler, sponsering av arrangementet og annet relevant.

Informasjonsansvarlig

Innehar også sekretærfunksjonen. Sammen med et utvalg bestående av 2 medlemmer, har de ansvaret for å en optimalisering av en kommunikasjonsplattform.



For å videreutvikle klubben bør:

- Søke samarbeid og utveksle erfaringer med nærliggende friidrettsklubber som har lykket.
- Bli i sterkere grad en del av den store «friidrettsfamilien» gjennom å delta i det nasjonale friidrettskontaktnettet.
- Skape en stolthet omkring klubben – fremsnakke oss selv – og skape en god synlighet.



Sportslig aktiviteter / tilbud

Norodd Friidrett skal ha et differensiert tilbud tilpasset den enkelte. Klubbmiljøet skal bygge på idrettslig utvikling og prestasjoner. Klubben skal ivareta og legge forholdene til rette for de av våre medlemmer som har idrettslige ambisjoner som krever systematisk og målrettet arbeid for å ta ut sitt potensiale. Det er viktig å skape en sterk prestasjonskultur med gode holdninger og verdier.

Samtidig skal Norodd Friidrett stimulere til økt deltakelse uansett ambisjonsnivå ved å tilby et aktivitetstilbud tilpasset barn og ungdom sine ønsker og behov. Klubben skal ha et godt tilbud til de som søker et godt mosjonsmiljø med et sosialt nettverk.

Mosjon er god helse og klubben kan ta et større ansvar for å sette i verk tiltak for å trekke med flere fra Kristiansund og omegn – noe som kan gjøre «Norodd-familien» enda større. Dette kan også forsterke merkevaren Norodd.

Gode trenere er også en viktig forutsetning for å ta vare på utøverne slik at de kan ta ut sitt potensiale.

Tiltak:

- Klubben må sørge for at trenerne blir oppdatert til enhver tid på ny kompetanse relatert til trening.
- For å oppnå en høy kompetanse i treningsmiljøet, bør man søke samarbeid med andre idrettsmiljø i regionen, samarbeid med andre friidrettsklubber i regionen med trenerutveksling og samtreninger.
- Engasjere kretstrenerne med jevnlig besøk.
- Invitere nasjonale topputøvere for veiledning og inspirasjon.
- Jevnlige fellesaktiviteter er avgjørende for å styrke mosjonstilbudet – hvor det er et differensiert tilbud tilpasset den enkelte.
- I arbeidet med å styrke mosjonstilbudet, er det naturlig å trekke med andre samarbeidspartnere, bedrifter, organisasjoner, offentlige, o.a. i utviklingen av dette.

Rekruttering

Utøvere.

Norodd Friidrett skal ha et treningstilbud som er i stand til å ta imot alle utøvere som henvender seg til klubben.

Alle treningsgrupper skal ha et godt treningsmiljø som både er idrettslig og sosialt attraktivt.

Alle utøvere skal ha mulighet for å utvikle seg. Klubben skal følge opp utøvere på alle nivå for å få til dette.



Det søkes oppsøkende rekruttering bl.a. gjennom; relasjoner, godt omdømme, direkte kontakt der dette er naturlig, osv.

Tiltak:

- Det må bygges opp et tilstrekkelig trenerkorps for å ivareta alle som ønsker å være med i Norodd.
- Synliggjøre klubben gjennom presentasjoner på skolene, delta på presentasjoner ved skolestart og man kan arrangere egne stand på sentrale steder og ved anledninger hvor det samles mange mennesker.
- Utøverne selv er de beste ambassadørene, gjennom å snakke positivt om Norodd og få med seg klassekamerater og andre kjente.
- I nært samarbeid med Kristiansund kommune, lage et tilbud til medlemmer med innvandrerbakgrunn, hvor målsettingen er å ha et godt integreringstilbud ved siden av et godt sportslig tilbud.

Trenere

Norodd Friidrett har behov for flere trenere, samtidig som dagens trenere skal gis

muligheter til å utvikle seg. Gode trenere er en forutsetning for god barnefriidrett og breddefriidrett.

Tiltak:

- Gjennom å opparbeide en god kontakt med foreldre – lære dem opp – og trekke dem med i et godt sosialt miljø (se pkt nedenfor).
- Gjennom en kartlegging og interesse hos den enkelte, bør de få tilbud om videreutvikling i sin trenerfunksjon.

Ledere / funksjonærer

Norodd Friidrett har behov for ledere med forskjellig kompetanse utover den sportslige kompetansen. Det er behov for kompetanse innen økonomi, markedsføring, ledelse, IT, funksjonærer, osv. Det er derfor naturlig å søke denne kompetansen gjennom å engasjere foreldre og andre som er interessert i å delta i et positivt miljø som skaper gode verdier.

Tiltak:

- Gjennom å opparbeide en god kontakt med foreldre – lære dem opp – og trekke dem med i et godt sosialt miljø (se pkt nedenfor).
- Det samme gjelder øvrige medlemmer (se pkt «arrangement»).
- Klubben vil ha behov for forskjellige typer av kompetanse. Det bør foretas en kartlegging blant foreldre og medlemmer for å fylle disse rollene.



Sosialt miljø

Det er viktig at Norodd Friidrett har et godt sosialt miljø hvor alle medlemmene, uavhengig av funksjon, føler at de tilhører et positivt nettverk som gir dem energi og lyst til å være med i. Det bør være en målsetting å oppnå en dugnadskultur som skal være sosial og attraktiv. For å oppnå dette må innsatsen tydeliggjøres og anerkjennes.

Dette er forhold som må skapes gjennom gode tiltak på de andre områdene i planen.

Dette er forhold som også kan skapes gjennom gode holdninger hvor alle «blir sett» og at det gjennom dette skapes en tilhørighet. Sosiale samlinger er et naturlig tiltak for å oppnå dette. Friidrettsgruppen følger hovedlagets retningslinjer vedrørende trakassering og mobbing. Trenere og ledere skal ha et ansvar for oppfølging av dette og klubben har ansvar for å eventuelt sette i verk tiltak for å forhindre dette.

Tiltak:

- Det bør bygges et klubbhus i nærheten av Atlanten stadion.
- Klubbhuset bør bl.a. benyttes til:
 - Samlingsted for trenere, utøvere, foreldre og andre medlemmer.
 - Sosiale arrangement med diverse serveringer.
 - Samlingsted – med tilbud – til foreldre i tiden barna er på trening.
 - Skape en identitet – trivsel – tilhørighet – gjennom klubbhuset.
- Frem til det nye klubbhuset etableres, brukes dagens klubblokale til ovennevnte aktiviteter.
- Skape en god «garderobekultur».
- Klubben bør gå til innkjøp av buss for å ha en felles reise til stevner og andre fellesarrangement.
- En felles mobilisering for å ta idrettsmerket. Dette kan være en målsetting både for foreldre, trenere og andre medlemmer av klubben.
- For å skape en felles identitet, er det viktig med en felles profilering / uniformering.

Arrangement

Arrangementene er en sosial arena der hele friidrettsfamilien er sammen i et sosialt fellesskap. Her deles entusiasme og kjærlighet til friidretten.

Arrangementene våre skal ha en kvalitet som gjør at både deltakere, funksjonærer,

foreldre, tilskuere og media ønsker å komme tilbake ved neste anledning. Det er spesielt viktig at barn har en følelse av at de har vært med på noe «stort og positivt».

Skape en «dugnadsånd» som sikrer tilstrekkelige ressurser ved alle arrangement.

Det er derfor viktig at alle funksjonærer føler seg verdsatt for sitt bidrag på arrangementene og at det skapes en sterk grad av tilhørighet.



Tiltak:

Norodd Friidrett bør i perioden:

- Rekruttere flere funksjonærer og sikre at klubben har et arrangørteam som kan gjennomføre både store og små arrangementer.
- Sikre at funksjonærene har nødvendig kompetanse innenfor alle områder. Det kan være dommerkurs, ledelse/organisering, teknisk, osv.
- Ved større og krevende arrangement, er det naturlig å gjøre avtale med nærliggende friidrettsklubber, andre grupper i Norodd-familien og andre interessenter.
- Klubben bør lage en egen arrangementsplan som hensyntar både bredde og topp.
- Jevnlig ha enkle klubbarrangement – et lavterskeltilbud.
- Klubben bør i perioden ha et «hårete» mål med et større årlig arrangement som tiltrekker seg noe av Norges-eliten – (modell: Atlanten Games).
- Det bør også være en målsetting at det arrangeres et årlig stort breddetilbud til barn og unge i regionen (modell: Friskusløpet).
- Det er naturlig å lykkes med minst et mosjonstilbud – gjerne i samarbeid med andre – for å tone ned konkurranseelementet (Jentejoggen – 7-fjell – e.l.).

Kommunikasjon

Norodd Friidrett skal bygge fellesskap og tilhørighet gjennom åpen og oversiktlig kommunikasjon med alle medlemmer.

Det skal skje en aktiv bruk av moderne kommunikasjonsteknologi. Kommunikasjonen skal bidra til å styrke vårt omdømme. Klubben skal ha gode interne informasjonsrutiner og -kanaler.

Tiltak:

- Pålagte datasystem som for eksempel Idrettsregistrering, approbering av arrangement, medlemssystem og resultatopplasting må tas i bruk.
- Det bør etableres et informasjonsutvalg som har ansvaret for å optimalisere en kommunikasjonsplattform. Utvalget skal også gi råd i kommunikasjonsspørsmål.
- Klubben's nettside skal være attraktiv og lett å finne fram til og skal inneha all relevant informasjon om klubben. Den skal være beregnet for både nåværende medlemmer, potensielle nye medlemmer som søker informasjon om klubben og skal også være beregnet for andre interessenter.
- Informasjonsutvalget bør ha som en av sine oppgaver og synliggjøre klubben i media og andre aktuelle steder.



Økonomi –Administrasjon.

Norodd Friidrett skal drive sin virksomhet med god økonomistyring, og med tett oppfølging av budsjetter og eventuelt andre relevante styringssystemer.

Vi skal være en organisasjon som verdsetter alle ledd i organisasjonen og gjøre oss attraktive for sponsorer. Økonomiutvalg har en viktig oppgave å sette i verk inntektsbringende tiltak – inngå langsiktige sponsoravtaler som skaper en forutsigbarhet samt organisere andre aktuelle tiltak for å styrke økonomien. Dette i samarbeid med IL Norodd hovedlag og øvrige grupper.

Styret bør i perioden vurdere å ansette en person (prosjektansettelse)- denne bør primært benyttes til å styrke klubbens idrettslige tilbud.

IL Norodd bør ha som mål å skaffe eget klubblokale ved den nye Atlanten stadion.